

Raportul de activitate al conducerii al ÎS Institutul de Geodezie, prospecțiuni tehnice și cadastru "INGEOCAD" pentru anul 2018

Întreprinderea de Stat Institutul de Geodezie, Prospecțiuni Tehnice și Cadastru „INGEOCAD” a fost înființată în anul 1997 prin fuziunea a două instituții: Institutul de Stat pentru Investigații Tehnico-ingenerești "INGEOTEH" și Institutul de Stat pentru Ridicări și Cercetări Inginero-geodezice din Moldova "IRCIM". ÎS „INGEOCAD” este lider în Republica Moldova în domeniul activității geodezice, geologice, topografice și cartografice și oferă un mix adecvat de personal înalt calificat, experiență, tehnologii avansate geodezice, fotogrammetrice, informaționale și software modern. Întreprinderea poziționează pe piață un portofoliu complex de produse și servicii de specialitate care încorporează experiența de peste 30 ani de activitate. Baza tehnico-materială a institutului este diversificată, acesta dispunând de cele mai moderne tehnologii și echipamente pentru executarea lucrărilor din domeniul de activitate.

1. Principalele genuri de activitate

1.1. Prospecțiuni inginero-geodezice

- crearea și menținerea rețelelor geodezice;
- ridicări topografice la diferite scări;
- prospecțiuni inginero-geodezice pentru construcția și reconstrucția edificiilor și construcțiilor ingineresti;
- lucrări geodezice speciale de determinare a deformațiilor și dezaxărilor construcțiilor ingineresti;
- transpuneri în teren a proiectelor;
- crearea bazei geometrice a cadastrului în intravilanul și extravilanul localităților.

1.2. Prospecțiuni inginero-geologice complexe:

- lucrări inginero-geologice, hidrogeologice pentru proiectarea obiectelor industriale și civile;
- forajul sondelor pentru prelevarea probelor și monoliților pentru cercetări de laborator;
- complexul lucrărilor de teren de cercetare a pământului;
- testarea pilonilor naturali și bătătoriți la diferite capacități portante;
- complexul de lucrări de laborator de determinare a proprietăților solului;

1.3. Lucrări fotogrammetrice și cartografice:

- crearea și actualizarea produselor cartografice cu diferite destinații după materialele cartografice și materialele ridicărilor aerofotogrammetrice și cosmice cu utilizarea tehnologiilor moderne;
- realizarea modelului digital al terenului, modelului digital al suprafețelor, ortofotoplanurilor și ftohărților, harților topografice cu semne convenționale la diferite scări, modelului de utilizare a terenurilor;
- crearea bazei de date grafice și planuri generale pentru diferite scopuri, baze grafice pentru cadastru;
- prelucrarea imaginilor aeriene și satelitare.

1.4. Lucrări în domeniul sistemelor informaționale geospațiale:

- crearea și actualizarea bazelor de date grafice tridimensionale ale obiectivelor ingineresti și economice;
- întreținerea și dezvoltarea geoportalului moldovamap.md;
- prestarea serviciilor de rețea pentru date spațiale deținute de întreprindere.

1.5. Lucrări metrologice:

- verificarea metrologică de stat a mijloacelor de măsurători geodezice.

2. Informația despre membrii organelor de control

Consiliul de administrație este format din 5 persoane - reprezentanți ai Ministerului Finanțelor, Ministerului Economiei și Infrastructurii, reprezentant al Fondatorului și al colectivului de muncă.

Nr.	Nume, prenume	Funcția în cadrul consiliului	Denumirea întreprinderilor în care reprezintă concomitent interesele statului
1	Mindov Lilian	președinte	
2	Nicoară Rodica	membru	ÎS "Silva-Sud" Cahul
3	Răuleț Ion	membru	
4	Eremeeva Anastasia	membru	ÎS Portul fluvial Ungheni ÎS CI "Inmacom-Didacic".
5	Zaharchina Svetlana	membru	

Mărimea indemnizației stabilite de fondator constituie 2 000 MDL.

În anul 2018 s-au convocat 7 ședințe ale Consiliului de administrație.

3. Lucrări și servicii

În anul 2018 ÎS "INGEOCAD" a executat lucrări finanțate din bugetul de stat în limitele plafonului alocat.

**Tabel comparativ privind volumul producției executate de către ÎS „INGEOCAD”
în anul 2018 față de plan**

Denumirea lucrărilor	Plan, mii lei	Real, mii lei	Deviere, mii lei	% îndeplinire plan
Lucrări finanțate din bugetul de stat	5 940,1	5 940,1	0,0	100,0%
Pe baza de contract, inclusiv:	11 959,9	14 249,2	2 289,3	119,1%
Total:	17 900,0	20 189,3	2 289,3	112,8%

Lucrările în bază de contract au depășit planul cu 19.1 %. Total plan a fost îndeplinit la 112.8 %.

Volumul lucrărilor executate în anul 2018 în comparație cu anul 2017 a crescut cu 13.0 % sau 2 316.9 mii lei. Volumul lucrărilor finanțate din bugetul de stat a crescut cu 7.5 %, volumul lucrărilor executate pe bază de contract s-a majorat cu 15.4 %. Volumul lucrărilor executate pe bază de contract a constituit 71 la sută din venitul din vânzări de lucrări și servicii executate în anul 2018.

Creșterea volumului de servicii s-a obținut la toate activitățile de bază a întreprinderii: serviciile inginero-geologice – cu 35.7 % sau cu 640.1 mii lei ca rezultat al participării active a institutului la concursuri și licitații; la serviciile fotogrammetrice și cartografice – cu 2.4 % sau 175.8 mii lei, la serviciile inginero-geodezice și cadastrale – cu 179.5 % sau 640.9 mii lei, servicii SIG – cu 68 mii lei; serviciu MOLDPOS – cu 7.7 %; servicii metrologice – cu 42.0 %.

Reducerea volumului a avut loc la realizarea producție cartografică – cu 13.7 % sau 36.0 mii lei ca urmare a micșorării cererii la producția pe suport de hârtie în favoarea producției digitale și această tendință se va păstra și pe viitor și la alte lucrări și servicii – cu 24.9 % sau 73.9 mii lei. Aceste micșorări nu au influențat rezultatul activității întreprinderii pentru anul 2018.

**Tabel comparativ privind volumul producției executate de către ÎS „INGEOCAD” în
anul 2018 față de anul 2017**

Denumirea lucrărilor	Volum de lucrări, mii. lei (fără TVA)		
	2017	2018	2018/2017, %
Total lucrări finanțate din bugetul de stat	5 523,5	5 940,1	107,5%
Investigații inginero-geologice	1 794,4	2 434,5	135,7%
Servicii inginero-geodezice și cadastrale	357,1	998,0	279,5%
Servicii fotogrammetrice și cartografice	7 382,1	7 557,9	102,4%
Servicii SIG	2,7	70,7	2618,5%
Servicii metrologice	909,4	1 291,5	142,0%
MOLDPOS	1 343,5	1 446,8	107,7%
Producție cartografică	262,6	226,6	86,3%
Alte lucrări și servicii	297,1	223,2	75,1%
Total lucrări pe baza de contract	12 348,9	14 249,2	115,4%
Total:	17 872,4	20 189,3	113,0%

4. Venituri și cheltuieli

ÎS „INGEOCAD” în anul 2018 a înregistrat venituri totale în sumă de 23 655 mii lei, cu 214 mii lei mai mult ca în anul 2017. Cifra de afaceri a constituit 20,9 mil. lei și a crescut cu 7 % în comparație cu anul 2017. Structura venitului din vânzări: 20 189 mii lei sau 97 % - venit din prestarea serviciilor și 632 mii lei sau 3 % – venituri din locațiune. Venitul din prestarea serviciilor s-a majorat cu 13 %, venitul din locațiune s-a micșorat cu 51 % ca rezultat al transmiterii din gestiunea ÎS „INGEOCAD” către Agenția Servicii Publice bunului imobil din str. A. Pușkin 47 (Hotărârea Guvernului nr. 807 din 12.10.2017). Veniturile de la activitatea financiară a constituit 2.8 mil. lei, micșorându-se cu 30 % comparativ cu anul 2017.

Analiza veniturilor și cheltuielilor întreprinderii, anul 2018

Indicatori	2017, mii lei	Pondere, %	2018, mii lei	Pondere, %	2018-2017, mii lei
CIFRA DE AFACERI:	19 495	100.0	20 902	100.0	1 407
Venituri din vânzări, inclusiv:	19 157	98%	20 821	100%	1 664
din lucrări și servicii prestate	17 872	93%	20 189	97%	2 317
din locațiune	1 285	7%	632	3%	-653
Alte venituri operaționale, cu excepția locațiunii	338	2%	81	0%	-257
TOTAL CHELTUIELI:	19 129	100.0	18 394	100.0	-735
Retribuirea muncii	9 793	51,2%	10 317	56,1%	524
Asigurări sociale și medicale	2 671	14,0%	2 686	14,6%	15
Uzura imobilizărilor	1 654	8,6%	828	4,5%	-826
Reparația mijloacelor fixe	1 083	5,7%	290	1,6%	-793
Materiale și uzura OMVSD	668	3,5%	547	3,0%	-121
Combustibili și lubrifianți	117	0,6%	141	0,8%	24
Energie electrică	210	1,1%	208	1,1%	-2
Energie termică	70	0,4%	91	0,5%	21
Apă și canalizare	15	0,1%	10	0,1%	-5
Comunicații	173	0,9%	183	1,0%	10
Servicii de pază și antiincendiere	84	0,4%		0,0%	-84
Servicii bancare	13	0,1%	14	0,1%	1
Reclamă	5	0,0%	1	0,0%	-4
Instruire și perfecționare profesională	46	0,2%	8	0,0%	-38
Alte servicii	257	1,3%	127	0,7%	-130
Subantreprenariat	47	0,2%	188	1,0%	141
Cheltuieli de deplasare	130	0,7%	307	1,7%	177
Cheltuieli de reprezentare	42	0,2%	33	0,2%	-9
Impozite și taxe	193	1,0%	102	0,6%	-91
Alte consumuri și cheltuieli	171	0,9%	178	1,0%	7
Mentenanța MOLDPOS	328	1,7%	318	1,7%	-10
Locațiune	49	0,3%	223	1,2%	174
Asigurarea bunurilor	99	0,5%	88	0,5%	-11
Sponsorizare		0,0%	85	0,5%	85
Servicii audit	64	0,3%	9	0,0%	-55
Sindicat	15	0,1%	15	0,1%	0
Cheltuieli privind producția nefinalizată	995	5,2%	1 051	5,7%	56
Transmitere cu titlu gratuit			15	0,1%	15
Cheltuieli ce nu tin de activitate	137	0,7%	331	1,8%	194
Rezultatul activității operaționale	366		2 508		2 142
Rezultatul din activitatea financiară	2 912		2 410		-502
Venit din activitatea financiară	3 946		2 753		-1 193
Cheltuielile activității financiare	1 034		343		-691
Total Rezultatul activității	3 278		4 918		

Cheltuielile totale în anul 2018 au constituit 18 767 mii lei și au înregistrat o diminuare cu 7.1 % sau 1 426 mii lei.

În structura cheltuielilor ponderea principală le revine cheltuielilor pentru retribuirea munci, inclusiv asigurările sociale și medicale – 70.7 %, uzura activelor – 4.5 %, reparația mijloacelor fixe – 1.6 %, cheltuielile privind producția nefinalizată – 5.7 %, materiale și uzura OMVSD – 3.0%, mentenanța serviciului MOLDPOS – 1.7 %, energie de toate tipurile – 1,6 %.

Creșterea cheltuielilor s-a înregistrat:

- la articolul „Retribuirea muncii” și „Asigurări sociale și medicale” cu 539 mii lei ca rezultat al creșterii volumul lucrărilor remunerate în acord și al salariului minim asigurat de stat de la 2 380 lei la 2 610 lei;
- la articolele „Cheltuieli de deplasare”, „Combustibili și lubrifianți” și „Subantreprenariat” – de 2.4 ori, cu 21 % și, respectiv, cu 141 mii lei ca rezultat al creșterii volumului de servicii de investigații geotehnice de teren.
- la articolul de cheltuieli „Locațiune” – cu 174 mii lei.

Restul articolelor de cheltuieli s-au diminuat sau au înregistrat o creștere neesențială.

Profitul brut al întreprinderii pentru anul 2018 constituie 4.9 mil. lei.

5. Indicatori nefinanciari ai Î.S. „INGEOCAD” pentru anul 2018

nr. d/o	Categoria lucrărilor	Denumirea, tipul lucrărilor	unitate de măsură	volum
1	Geologie	Forarea sondelor	m	2366
2	Prospecțiuni tehnice	Testarea pilonilor	pilon	51
3	Geodezie	Nivelment	km	204,92
4	Geodezie	Întreținerea Rețelei Geodezice Naționale de ordinul 0, 1 și 2	punct	2
5	Geodezie	Ridicare topografică	ha	3,4
6	Fotogrammetrie și cartografie	Producerea hărții liniare digitale la scară mare	km ²	7001
7	MOLDPOS	Prestarea serviciilor de poziționare	pachete mediu	129
8	Metrologie	Verificarea metrologică a mijloacelor de măsurare geodezice	mijloace de măsurare	757
9	SIG	Prestarea serviciilor de rețea: moldova-map.md, WMS/WMTS	GB	756,6
10	Monitorizare	Monitorizarea transportului auto	pachete mediu	128

6. Descrierea riscurilor și incertitudinilor ale ÎS „INGEOCAD” și atenuarea impactului lor

Fluctuația cadrelor.

Fluctuația cadrelor calificate către alți agenți economici sau emigrarea din țară. Principalul factor de plecare la este nivelul salariului. În această direcție se întreprind măsuri de păstrare a unui ritm normal de creștere a salariului. Totodată se utilizează metode de motivare a angajaților în dependență de productivitatea și calitatea muncii, a nivelului de complexitate și al atitudinii față de îndeplinirea sarcinilor. Paralel cu motivarea financiară se aplică și motivarea nefinanciară: crearea condițiilor de muncă decente – întreținerea încăperilor, procurarea tehnicii și utilajelor moderne de muncă, înnoirea mobilierului, instalarea aparatelor de climatizare a aerului etc, instruirea și ridicarea calificării profesionale, stimularea ocupării cu sportul și participarea la diverse competiții sportive, organizarea activităților culturale și a excursiilor.

„Îmbătrânirea” specialiștilor. Un șir de specialități nu se pregătesc în republică. Întru păstrării continuității sunt angajați specialiști tineri cu profesii conexe și specialiștii calificați le transmit cunoștințele și experiența. Totodată, acest factor continua să prezinte un risc important și nu poate fi asigurat integral.

Avansarea tehnologiilor.

Tehnologiile în domeniul fotogrammetriei, cartografiei se dezvoltă cu pași rapizi. Întreprinderea este dispusă să le procure și să le utilizeze. Dar apar probleme cu instruirea cadrelor în domeniul aplicării acestor tehnologii. Lipsesc canale de instruire accesibile, deoarece mare lor majoritate sunt în limba engleză, iar cadre cu nivel de posesie al acestei limbi la nivel avansat sunt puține în cadrul întreprinderii. Pentru atenuarea acestui risc întreprinderea utilizează instruirea internă utilizând capacitățile existente: instruirea specialiștilor și transmiterea experienței acumulate de către dînșii restului specialiștilor.

Piața de desfacere mică și ciclul de viață a produsului lung.

Necesarul de servicii pe piața autohtonă este destul de restrâns. Și, ca rezultat al tendințelor politice și economice din țară, are tendință de micșorare. Totodată, ce ține de domeniile care sunt sub controlul statului, îndeplinirea serviciilor și lucrărilor respective este limitat din cauza insuficienței de finanțare din bugetul de stat. Pentru atenuarea acestui risc întreprinderea participă la diverse tendere și licitații, inclusiv pe piața internațională.

Siguranța informațională.

Zilnic, sistemele informaționale a întreprinderii sunt supuse atacurilor. Acest fapt pune în pericol integritatea datelor de care dispune întreprinderea. Întru atenuarea și eliminarea riscului respectiv, zilnic sunt efectuate măsuri de control și profilaxie.

Concurența nelocală.

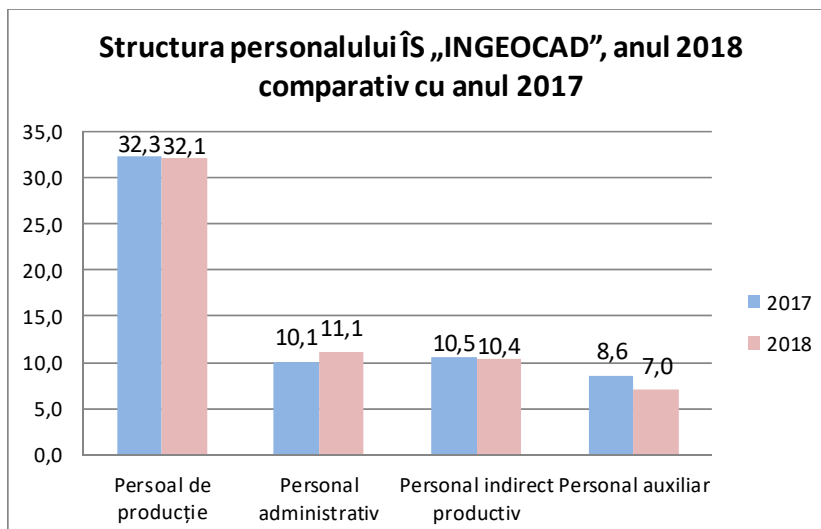
Un număr considerabil al agenților economici care activează în domeniul investigațiilor geotehnice utilizează contabilitate dublă, neachitând integral impozitele, taxele și defalcările în bugetele național și local. Ca rezultat, ei vin pe piață cu prețuri mai bune decât prețurile oferite de către noi. Întreprinderea nu dispune de pîrghii care ar putea influența această situație.

7. Protecția mediului

La executarea lucrărilor și desfășurarea activităților de bază în cadrul întreprinderii sunt respectate toate cerințele privind protecția mediului înconjurător. Ba mai mult ca atât, specialiștii întreprinderii sunt invitați și participă la diverse întruniri și comisii privind consultarea și executarea lucrărilor de prevenire și evaluare a gradului de poluare a mediului și prevenire și combatere a consecințelor calamităților naturale și tehnogene. Aceste lucrări includ ridicările topografice, investigațiile tehnice și hidrogeologice a solurilor, gunoștilor, stațiilor de epurare, zonelor inundate etc. De asemenea în cadrul diferitor proiecte sunt create hărțile de hazard și de risc.

8. Resurse umane

În anul 2018 efectivul de personal al ÎS „INGEOCAD” s-a micșorat cu 4 persoane în comparație cu aceeași perioadă a anului precedent. Numărul scriptic de angajați la 31 decembrie 2018 a constituit 70 persoane. Numărul mediu scriptic al angajaților a constituit 60.6 persoane, iar a personalului de producere – 32.1 persoane. Pe parcursul anului nu au fost create locuri noi de muncă.



Fondul de salariu a constituit 11.5 mil. lei și a crescut cu 15 % în comparație cu nivelul anului 2017.

Tabel comparativ al indicatorilor de personal și salarizare, anul 2018 față de anul 2017

Indicatori	2017	2018	2018/2017
Număr scriptic la sfârșitul perioadei, persoane	74	70	95%
Număr mediu scriptic, inclusiv:	61,5	60,6	99%
personal angajat în producție	32,3	32,1	99%
Fond de salarizare al personalului scriptic, mii lei	9 983	11 527	115%
Salariu mediu lunar pe un lucrător (exclusiv cumularzii), lei	13 536	15 851	117%
Salariu mediu lunar pe un lucrător angajat în producție, lei	13 768	15 832	115%
Media lunară a veniturii din vânzări pe un lucrător, lei	24 217	27 763	115%
Media lunară a veniturii din vânzări pe un lucrător angajat în producție, lei	41 813	51 490	123%

Salariul mediu lunar a constituit 15 851 lei și a crescut cu 17 % sau 2 315 lei față de anul 2017. Salariul mediu al personalului de producție este 15 832 lei și a crescut cu 15 % față de anul precedent.

Achitarea salariului se efectuează în termenii stabiliți.

9. Impozite și taxe

Institutul a contribuit la formarea bugetelor de stat și cel al asigurărilor sociale și medicale cu 8 293 mii lei, inclusiv:

➤ Taxe și impozite consolidate:

TVA – 1 662 mii lei;

taxa de folosire a drumului – 26 mii lei.

➤ Taxe și impozite locale:

impozit pe venit reținut din salariu – 1 244 mii lei;

impozit pe venit persoane juridice – 300 mii lei;

impozit pe imobil – 130 mii lei;

amenajarea teritoriului – 5 mii lei;

taxa pentru dispozitive publicitare – 2 mii lei;

taxa pentru amplasarea unității comerciale – 2 mii lei.

➤ Fondul de asigurări sociale – 3 053 mii lei.

➤ Fondul de asigurare medicală obligatorie – 1 119 mii lei.

➤ Dividende pentru anul 2017 – 750 mii lei.

10. Perspectivile de dezvoltare a întreprinderii:

10.1. Implementarea tehnologiilor de utilizare a aparatelor de zbor fără pilot (dronelor) pentru aerofotografierea și cartarea teritoriului.

Extinderea domeniilor de utilizare a dronelor:

- Industria minieră: calculul volumelor materialelor excavate, cartarea locurilor dificile și inaccesibile, monitorizarea carierelor în timp ș.a.;
- agricultură: monitorizarea și evaluarea ritmului de creștere și a calității culturilor agricole, depistarea zonelor și suprafețelor de culturi afectate de secetă, eroziune și aprecierea cantităților necesare de îngrășăminte cea ce va contribui la economisirea acestora;
- silvicultură: depistarea zonelor forestiere afectate de boli, incendii, tăieri ilegale etc.;
- cadastru: timp redus de executare a lucrărilor cadastrale în cadrul proiectelor de înregistrare masivă concomitent cu micșorarea costurilor, calitate și precizie înaltă;
- ridicări topografice: ridicarea rapidă și calitativă a obiectelor liniare, dificile și inaccesibile;
- situații excepționale: monitorizarea evoluării catastrofelor (inundații, incendii, scurgeri de substanțe toxice etc.), aprecierea daunelor, impactului asupra mediului etc.;
- urbanism: cartarea zonelor urbane pentru diferite scopuri, crearea modelelor 3D;
- cartografie: aerofotografierea zonelor care nu au fost acoperite în cadrul altor proiecte de aerofotografiere sau a zonelor care au suferit schimbări majore.

10.2. Dezvoltarea Sistemelor Informaționale Geografice:

- dezvoltarea serviciilor de rețea pentru utilizatorii datelor spațiale;
- crearea seturilor de date spațiale gestionate de întreprindere: ortoimagini, elevație, sisteme de date de referință, sisteme de caroiaj geografic, denumiri geografice, hărți topografice (base map);
- creșterea capacității tehnologice și tehnice prin modernizarea centrului de date (data centru) și sistemului geo-informațional (moldova-map).

10.3. Modernizarea bazei tehnico-materiale a institutului:

- analiza necesităților și posibilităților de procurare și înnoire a echipamentului geodezic modern (stații totale robotizate – SmartStation, receptoare GNSS, nivelmetre digitale etc.), a stațiilor grafice de prelucrare a imaginilor aeriene, a imprimantelor și scannerelor de format mare și rezoluție înaltă, a programelor software moderne ș.a.;
- instruirea personalului pentru utilizarea tehnicii și tehnologiilor moderne.

10.4. Dezvoltarea Stațiilor Permanente GNSS:

- Dezvoltarea Sistemului Național de Poziționare MOLDPOS prin densificarea rețelei de stații permanente GNSS, recalcularea și reajustarea rețelei, actualizarea echipamentului și softului;
- Întreținerea stației EPN (EUREF Permanent Network) IGEO Chișinău și actualizarea corecțiilor oferite prin intermediul acesteia;
- Diversificarea domeniilor de aplicare a Sistemului Național de Poziționare MOLDPOS și atragerea potențialilor clienți (ex: agricultură, construcții).

10.5. Integrarea Laboratorului de verificări metrologice la standardele și normele naționale și internaționale. Dezvoltarea și aplicarea normelor și tehnologiilor de executare a verificărilor metrologice a mijloacelor de măsurători geodezice.

10.6. Participarea la proiecte naționale și internaționale.

ÎS "INGEOCAD" este un angajator ce oferă oportunități egale pentru toți angajații și candidații.

Angajații beneficiază de un mediu favorabil de muncă: oficii amenajate și curate, tehnică și utilaj performant, soft modern. Unii angajați sunt motivați prin flexibilitatea la locul de muncă, oferindu-le posibilitatea de a munci la domiciliu.

Este creat cadru pentru dezvoltarea angajaților atât la nivel profesional, cât și la nivel personal. Se implementează programe de dezvoltare, training-uri interne și externe, cursuri online, ceea ce oferă posibilitatea angajaților de a fi promovați, de a li se încredința sarcini noi sau mobilitatea de la un domeniu de activitate la altul. Se organizează evenimente de cultură organizațională.